

Số: /BC-PVCTB

Thái Bình, ngày 06 tháng 07 năm 2015

Dự thảo

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014,
KẾ HOẠCH SXKD VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2015

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015.

Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Dầu khí Thái Bình (PVC-Thái Bình) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên kết quả SXKD năm 2014, kế hoạch và nhiệm vụ SXKD năm 2015 với các nội dung sau:

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2014

Trong năm 2014, được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của Tổng công ty, HĐQT công ty, ban lãnh đạo Công ty cùng toàn thể CBCNV trong đơn vị đã tận dụng tối đa các yếu tố thuận lợi, vượt qua mọi khó khăn thách thức, phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động, nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2014 đã đề ra.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 của PVC Thái Bình đã đạt được như sau:

I./Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chủ yếu năm 2014:

(Có biểu chi tiết kèm theo)

Số TT	Chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	450	450	100%
2	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	160	49,96	31,13%
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	153	45,42	29,66%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng		-29,47	
5	Các khoản phải nộp NSNN	Tỷ đồng	3,4	2,67	78,56%
6	Số lao động b/q trong kỳ	Người	295	242	82,03%
7	Thu nhập bình quân	Tr/ng/t	5,09	4,25	83,43%

- **Tổng giá trị SXKD: 49,96/160 tỷ đồng đạt 31,13% kế hoạch ,**

Trong đó:

- + Xây lắp: 2,4/18,2 tỷ đồng đạt 13,17% kế hoạch.
 - + SX công nghiệp: 11,91/66,7 tỷ đồng đạt 17,85% kế hoạch.
 - + Bất động sản: 1,25/47,31 tỷ đồng đạt 2,63 % kế hoạch.
 - + Kinh doanh Khách sạn: 34,32/28,26 tỷ đồng đạt 121,45% kế hoạch.
- **Tổng Doanh thu: 45,42/153 tỷ đồng đạt 29,66% kế hoạch,**

Trong đó:

- + Xây lắp: 2,18/20,89 tỷ đồng đạt 10,43% kế hoạch.
- + SX công nghiệp: 10,82/63,52 tỷ đồng đạt 17,04% kế hoạch.
- + Bất động sản: 1,13/43,01 tỷ đồng đạt 3% kế hoạch.
- + Kinh doanh Khách sạn: 31,2/25,69 tỷ đồng đạt 121,45% kế hoạch.
- **Về lợi nhuận: lỗ -29,47 tỷ đồng là do:** Khấu hao, lãi vay của Khách sạn dầu khí Thái Bình; Khấu hao, lãi vay của trạm trộn bê tông; Chi phí quản lý doanh nghiệp.
- **Nộp ngân sách nhà nước: 2,67/3,4 tỷ đồng đạt 78,56% kế hoạch.**

1. Kết quả các mặt công tác năm 2014:

a. Công tác vận hành khai thác Khách sạn Dầu khí Thái Bình:

- Trong năm 2014, Công ty đã tổ chức khai thác vận hành toàn bộ tổ hợp Khách sạn Dầu khí Thái Bình ổn định, an toàn.

- Chất lượng dịch vụ của khối Khách sạn được đảm bảo và không ngừng được nâng cao. Công tác quảng bá và chăm sóc khách hàng được chú trọng. Công suất sử dụng phòng tăng trưởng khá so với năm 2013, hiện công suất bình quân đã đạt khoảng 45%.

- Tích cực đẩy mạnh công tác bán căn hộ chung cư, cho thuê văn phòng tại dự án, trong năm 2014 đã ký hợp đồng cho thuê văn phòng với 4 khách hàng. Tổng diện tích cho thuê khoảng 1.502m²; bán thêm được 01 căn hộ chung cư.

- Hiện tại đơn vị đang tiến hành cùng Tổng thầu/ nhà thầu thi công khẩn trương quyết toán chi phí vốn đầu tư Khách sạn Dầu khí Thái Bình, dự kiến hết tháng 7/2015 sẽ hoàn tất công tác quyết toán vốn đầu tư dự án.

b. Công tác thi công xây lắp:

- Trong năm 2014, PVC Thái Bình đã hoàn thành và nghiệm thu đưa vào khai thác sử dụng hạng mục công việc “Thiết kế bản vẽ thi công, cung cấp thiết bị, vật tư và xây lắp các hạng mục phụ trợ tại sân thi công số 2 – dự án: Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2” và hiện nay PVC Thái Bình đang được Tổng Công ty PVC giao kết hợp cùng Liên danh nhà thầu Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Đà (PVSD), nhà thầu Công ty TNHH tư vấn Đại học xây dựng (CCU) gọi tắt là Liên danh nhà thầu (PVC Thái Bình/PVSD/CCU) để tiến hành thực hiện gói thầu “Thiết kế, lập dự toán, cung cấp lắp đặt kết cấu thép và thi công phần xây dựng 03 kho than kín tại dự án: Nhiệt điện Thái Bình 2”. Hiện tại PVC Thái Bình cùng Liên danh nhà thầu đã tiến hành triển khai công tác đấu thầu lựa chọn nhà thầu thực hiện gói thầu “thiết kế mua sắm vật tư gia công chế tạo và lắp đặt kết cấu thép các kho than” theo đúng quy định của Luật đấu thầu.

c. Công tác cung cấp bê tông thương phẩm:

- Hiện nay, Công ty đang tập trung máy móc thiết bị, nhân lực để thực hiện việc sản xuất và cung cấp bê tông thương phẩm cho dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2. Sản phẩm bê tông thương phẩm của Công ty đều đảm bảo an toàn, chất lượng. Tuy nhiên, do vướng mắc về đơn giá bê tông chưa được giải quyết, đồng thời nhu cầu cấp bê tông trên công trường Nhà máy chưa nhiều, dẫn đến nhiều vướng mắc trong hoạt động sản xuất bê tông thương phẩm của Công ty: sản lượng bê tông rất thấp (cả năm 2014 mới đạt 9.221m³/44.466 KH năm), công tác thanh toán chậm, chi phí đầu ra cao hơn nhiều so với chi phí đầu vào (do đơn giá bê tông vẫn tạm tính theo giá cũ rất thấp) đã gây không ít khó khăn cho công tác hạch toán SXKD, không cân đối được nguồn tài chính thanh toán vật liệu đầu vào, thanh toán chi phí nhân công và chi phí lãi vay.

- Ngoài những khó khăn trên, hiện nay, PVC Thái Bình còn 1 trạm bê tông 60m³/h tại P. Tiên Phong, TP. Thái Bình sử dụng công suất hạn chế (do đã huy động hết các máy móc thiết bị, xe vận tải phụ trợ xuống công trường Nhà máy NĐTĐ2) nhưng đơn vị vẫn phải chi trả tiền thuê mặt bằng và nhân công bảo vệ trông coi, do đó các chi phí cho trạm vẫn phải thực hiện.

c. Công tác đầu tư:

- Thực hiện ý kiến chỉ đạo của Tập đoàn, Tổng công ty (PVC) về việc dừng triển khai thi công và tập chung chuyển giao dự án Khu nhà ở CBCNV ngành Dầu khí tại Thái Bình cho Ban QL Điện lực Dầu khí Thái Bình để triển khai thi công khu nhà ở CBCNV sửa chữa, vận hành nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2. Mọi công việc đã cơ bản hoàn thành về việc bàn giao cho các hồ sơ pháp lý, hồ sơ kỹ thuật chất lượng, kiểm toán chi phí đầu tư liên quan đến dự án. Tuy nhiên cho đến nay, mặc dù PVC Thái Bình đã báo cáo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam cho ý kiến về việc chuyển giao dự án nhưng đến thời điểm hiện tại Tập đoàn vẫn chưa có ý kiến chính thức trả lời về việc có tiếp nhận hay không tiếp nhận. Từ việc chuyển giao dự án chậm. PVC Thái Bình đã gặp rất nhiều khó khăn cụ thể: PVC Thái Bình vẫn phải thực hiện các chi phí theo dự án như: Chi phí bảo vệ trông coi, chi phí lãi vay từ việc vay vốn đầu tư xây dựng dự án,...vv.

d. Công tác tài chính:

- Tiếp tục đôn đốc, thực hiện các biện pháp để thu hồi các khoản công nợ còn tồn đọng lâu ngày để thu hồi vốn phục vụ tái sản xuất kinh doanh.

- Hoàn thành công tác kiểm toán giá trị xây dựng cơ bản của dự án Khu nhà ở CBCNV.

- Hoàn thành bàn giao hồ sơ kế toán liên quan đến chi phí Dự án Khu nhà ở CBCNV cho Ban quản lý Điện lực Dầu khí Thái Bình 2.

e. Công tác lao động tiền lương:

- Công ty đã điều chỉnh mức lương tối thiểu và hệ số lương cơ bản để phù hợp với tình hình tham gia BHXH và tình hình SXKD tại đơn vị.

- Công đoàn phối hợp cùng chính quyền luôn luôn chăm lo tới đời sống CBCNV trong toàn công ty, động viên thăm hỏi kịp thời những đoàn viên ốm đau, thai sản, việc hiếu, việc hi...

- Chi trả lương cho CBCNV đúng kỳ hạn.

2. Đánh giá kết quả thực hiện SXKD năm 2014:

Năm 2014, PVC Thái Bình đã cùng toàn thể CBCNV trong toàn công ty tập chung chủ yếu cho Lĩnh vực Kinh doanh dịch vụ Khách sạn, Cung cấp bê tông thương phẩm, Tìm kiếm khách hàng mua căn hộ chung cư và thuê văn phòng tại dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình và Công tác thu hồi công nợ. Tuy nhiên, do biến động chung của nền kinh tế thị trường do vậy đơn vị cũng không đạt được những kết quả như mong muốn. Nguyên nhân chủ yếu là do đơn vị đặt kỳ vọng nhiều cho sản lượng của đơn vị tại dự án: Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2. Tuy nhiên, kế hoạch đặt ra không được như mong muốn cụ thể: việc triển khai thi công hạng mục kho than chậm, Khối lượng bê tông cung cấp cho dự án cũng không nhiều, việc thu hồi công nợ còn chậm dẫn đến một số khoản nợ sau kiểm toán được trích lập dự phòng. Việc chuyển giao dự án Khu nhà ở CBCNV Ngành Dầu khí tại Thái Bình cũng không đạt tiến độ ra,...vv dẫn đến việc đơn vị không chủ động được vấn đề tài chính cho công tác SXKD của đơn vị.

Ngoài những yếu tố trên, PVC Thái Bình đang phải chi trả tiền gửi lãi xuất cho việc huy động vay đầu tư dự án khu nhà ở CBCNV do việc chuyển giao dự án chậm, Khách sạn dầu khí Thái Bình bắt đầu phải trích khấu hao tài sản theo quy định hiện hành của Nhà nước. Tuy doanh thu của Khách sạn Dầu khí Thái Bình đang dần nâng cao nhưng mới chỉ tạm đủ cho chi phí vận hành còn chưa đủ bù các chi phí khấu hao và lãi vay. Hiện nay PVC Thái Bình đang rất khó khăn trong việc thanh toán lãi vay cho dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

Phần thứ hai

KẾ HOẠCH SXKD VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2015

1. Căn cứ để xây dựng kế hoạch SXKD năm 2015.

- Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2014.
- Hợp đồng số 52/2014/HĐKT/PVC PVCTB-PVSD-CCU ngày 01/10/2014 giữa Tổng công ty cổ phần xây lắp dầu khí Việt Nam và PVCTB-PVSD-CCU về việc Thiết kế, lập dự toán, cung cấp lắp đặt kết cấu thép và thi công phần xây dựng 03kho than kín – dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2.
- Kế hoạch cung cấp bê tông thương phẩm tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2.
- Tình hình thực tế kinh doanh các dịch vụ tại Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

2. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2015:

- Phần đầu hoàn thành, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015.
- Tiếp tục tổ chức vận hành khai thác Khách sạn Dầu khí Thái Bình ổn định an toàn, chất lượng dịch vụ được đảm bảo và không ngừng được nâng cao để đạt sản lượng kế hoạch đề ra. Trình Tổng công ty cho ý kiến hỗ trợ đơn vị kiến nghị với Tập đoàn tìm đối tác về phương án chuyển nhượng dự án Khách sạn.
- Tập trung nguồn lực để thi công hạng mục Kho than – Dự án nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 đảm bảo tiến độ, chất lượng và đạt hiệu quả cao nhất.
- Khai thác tối đa công suất hoạt động của trạm trộn bê tông tại dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2. Thực hiện việc cung cấp bê tông thương phẩm cho dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đảm bảo an toàn, chất lượng.
- Tập trung hoàn thành việc giải quyết các khoản công nợ để lành mạnh hóa tài chính Công ty.

3. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2015:

Số TT	Chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2015
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	450
2	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	418
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	344
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1
5	Các khoản phải nộp NSNN	Tỷ đồng	19
6	Số lao động bình quân trong kỳ	Người	273
7	Thu nhập bình quân	Tr/ng/t	5,21

4. Kế hoạch thực hiện các mặt công tác năm 2015:

a. Công tác vận hành khai thác Khách sạn Dầu khí Thái Bình:

- Tiếp tục tổ chức khai thác vận hành toàn bộ tổ hợp Khách sạn Dầu khí Thái Bình ổn định, an toàn. Nâng cao chất lượng dịch vụ của khối Khách sạn và nâng công suất sử dụng phòng lên trên 50%.

- Tiếp tục tích cực đẩy mạnh công tác bán căn hộ chung cư, cho thuê văn phòng tại dự án.

- Tập trung hoàn thành quyết toán vốn đầu tư xây dựng dự án: Khách sạn Dầu khí Thái Bình (*Dự kiến tháng 9/2015 sẽ hoàn thành*).

- Báo cáo phương án và xin Tổng công ty hỗ trợ tìm đối tác để chuyển nhượng/bàn giao lại dự án: Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

b. Công tác thi công xây lắp:

Tập trung thi công hạng mục kho than kín - Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 đảm bảo tiến độ, chất lượng, cụ thể:

- Hoàn thành công tác đấu thầu lựa chọn nhà thầu phụ thực hiện công tác thiết kế gia công lắp đặt phần kết cấu thép Kho than kín (*dự kiến tháng 08/2015*).

- Hoàn thành công tác thiết kế phần móng các kho than (*dự kiến tháng 9/2015*).

- Triển khai thi công cọc móng kho than: dự kiến bắt đầu từ tháng 9/2015.

- Triển khai công tác lắp đặt phần kết cấu thép: dự kiến bắt đầu từ tháng 10/2015.

c. Công tác cung cấp bê tông thương phẩm:

- Tiếp tục tập trung máy móc thiết bị, nhân lực để thực hiện việc cung cấp bê tông thương phẩm cho dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đảm bảo an toàn, chất lượng và khai thác tối đa công suất.

- Triển khai lắp đặt trạm trộn bê tông từ TP Thái Bình chuyển xuống lắp đặt tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 nhằm tăng thêm sản lượng cho đơn vị góp phần đảm bảo nguồn cung bê tông thương phẩm cho dự án nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2.

d. Công tác đầu tư:

- Tiếp tục đôn đốc các đơn vị hoàn thành công tác quyết toán vốn đầu tư dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình (*dự kiến tháng 09/2015*).

- Hoàn thành toàn bộ các thủ tục chuyển giao dự án Khu nhà ở CBCNV Ngành Dầu khí tại Thái Bình cho Ban QL Điện Lực Dầu khí Thái Bình 2 để đầu tư dự án nhà ở CBCNV sửa chữa vận hành Nhà máy Nhiệt điện Dầu khí Thái Bình 2. (*dự kiến tháng 9/2015 sẽ chuyển giao xong*).

e. Công tác tài chính:

- Tiếp tục đôn đốc, tìm các biện pháp để thu hồi và cản trừ công nợ dứt điểm với các khoản công nợ với các đơn vị: PVEP, PVC-IMICO, PVC-TBD, Mekong;

- Hoàn thành thủ tục vay vốn với PVCOM BANK để tái cơ cấu nguồn vốn đầu tư cho Khách sạn Dầu khí Thái Bình để giảm chi phí lãi vay, tăng thời gian trả nợ từ 6 năm lên 12 năm cho phù hợp với tình hình kinh doanh của Khách sạn. Ngoài ra còn vay vốn PVcom Bank để thực hiện Hợp Đồng thi công kho than. (*dự kiến hoàn thành trong tháng 6/2015*).

- Thực hiện xong công tác quyết toán vốn đầu tư xây dựng dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình (*dự kiến tháng 9/2015 sẽ xong quyết toán*).

f. Công tác lao động, hoạt động công tác đoàn thể:

- Tiếp tục tăng cường vai trò lãnh đạo của Đảng bộ đối với các tổ chức đoàn thể (công đoàn, đoàn thanh niên, phụ nữ) thúc đẩy phong trào thi đua lao động, nâng cao năng suất lao động đáp ứng yêu cầu tiến độ, chất lượng công trình.
- Tiếp tục nâng cao đời sống tinh thần cho cán bộ công nhân viên trong Công ty, tổ chức cho CBCNV tham gia các phong trào văn hóa, thể thao do Tổng công ty tổ chức.
- Nghiêm túc triển khai thực hiện các Chương trình hành động của Tổng Công ty và Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.
- Tiếp tục phối hợp với Công đoàn chăm lo tới đời sống CBCNV trong toàn công ty, động viên thăm hỏi kịp thời những đoàn viên ốm đau, thai sản, việc hiếu, việc hi..., chi trả lương cho CBCNV đúng kỳ hạn.

5. Giải pháp thực hiện để hoàn thành kế hoạch năm 2015:

- Tiếp tục thực hiện việc sắp xếp đổi mới doanh nghiệp, hoàn thiện bộ máy hoạt động của Công ty theo hướng gọn, nhẹ và chuyên sâu nhằm nâng cao năng suất lao động, hiệu quả kinh doanh.
- Chuẩn bị tốt các điều kiện về nhân lực, nguồn vốn, cơ sở vật chất, thiết bị thi công ... để triển khai hạng mục Kho Than dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái bình 2 đảm bảo tiến độ chất công trình.
- Quản lý, kiểm tra giám sát chặt chẽ việc quản lý, phân bổ và sử dụng chi phí trong toàn công ty.
- Chủ động nguồn vốn để phục vụ thi công không bị gián đoạn.
- Thực hiện tiết kiệm chi phí SXKD như: Chi phí quản lý doanh nghiệp, mua sắm trang thiết bị văn phòng và tài sản cố định, tận dụng tối đa các trang thiết bị hiện có nhằm nâng cao hiệu quả SXKD.
- Tăng cường công tác tiếp thị để hoàn thành bán các căn hộ và cho thuê sàn thương mại để thu hồi vốn đầu tư.

6. Kiến nghị:

Để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2015, PVC-Thái Bình có một số kiến nghị với Tổng công ty như sau:

- Kính đề nghị Tổng công ty hỗ trợ PVC-TB làm việc với PVEP để thống nhất công nợ làm cơ sở để PVEP chuyển công nợ chuyển nhượng dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình thành vốn góp tại PVC Thái Bình và giải quyết dứt điểm các khoản công nợ liên quan.
- Kính đề nghị Tổng công ty điều chỉnh bổ sung hệ số nhân công cho Hợp đồng số 70/2013/HĐKT/TB2-PEB__PVCTB ngày 24/5/2013 giữa Ban điều hành dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 và Công ty cổ phần Đầu tư và thương mại dầu khí Thái Bình về việc thiết kế bản vẽ thi công, cung cấp thiết bị, vật tư và xây lắp các hạng mục phụ trợ tại sân thi công số 2 – Dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2.
- Kính đề nghị Tổng công ty hỗ trợ PVC Thái Bình kiến nghị với Tập đoàn về phương án chuyển giao lại Dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình về PVEP.
- Kính đề nghị Tổng công ty hỗ trợ với PVC Thái Bình làm việc với Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt nam về việc bàn giao khu đất 7,6 ha cho ban QL Điện lực Dầu khí Thái Bình 2 tiếp nhận và giá trị đảm bảo đủ theo giá trị PVC Thái Bình đã đầu tư.
- Kính đề nghị Tổng công ty điều chỉnh giá bê tông thương phẩm tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2. Do vướng mắc về đơn giá bê tông, chi phí sản xuất bê tông cao

hơn nhiều so với giá bán gây khó khăn cho công tác hạch toán SXKD, không cân đối được nguồn tài chính thanh toán vật liệu đầu vào....

- Kính đề nghị Tổng Công ty đơn đốc Tổng thầu thi công, nhà thầu thi công dự án Khách sạn dầu khí Thái Bình đề PVC Thái Bình sớm có cơ sở triển khai quyết toán dự án vốn đầu tư.

- Đề nghị Tổng công ty tạo điều kiện hỗ trợ PVC Thái Bình trong việc thanh toán tiền cung cấp bê tông cho các nhà thầu tại nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2.

- Kính đề nghị Tổng công ty sớm có ý kiến trả lời về việc đấu thầu phần kết cấu thép kho than – dự án: Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 để PVC Thái Bình cũng như liên danh nhà thầu có cơ sở thực hiện và đảm bảo được sản lượng theo kế hoạch đề ra.

- Là đơn vị thành viên của Tổng công ty. PVC Thái Bình kính đề nghị Tổng công ty cắt giảm tỷ lệ thu phí của Tổng công ty đối với đơn vị trong lĩnh vực thi công xây lắp tại dự án NMNĐ Thái Bình 2.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2014 và kế hoạch SXKD năm 2015 của PVC-TB.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT Cty (b/c);
- Ban GD Cty;
- Các Phòng Cty (t/hiện);
- Lưu VT/KTKH.

GIÁM ĐỐC

Ngô Thanh Dũng